

**ΣΧΟΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ**

**ΤΜΗΜΑ ΔΑΣΟΛΟΓΙΑΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΞΥΛΟΥ & ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ**

**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ «ΠΡΟΗΓΜΕΝΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ, ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ & ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΑΠΟ ΞΥΛΟ»**

**ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ**

**Διοίκηση παραγωγής και λειτουργιών**

**A΄ ΜΕΡΟΣ**

1. **ΓΕΝΙΚΑ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ:** | **M112** | **ΕΞΑΜΗΝΟ:** | **1Ο** |
| **ΜΑΘΗΜΑ** | **Διοίκηση παραγωγής και λειτουργιών** | | |
| **ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ:** | **6** | **ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ (ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ):** | **2** |
| **ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:** | **ΟΧΙ** | | |
| **ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ:** | **ΕΛΛΗΝΙΚΗ** | | |

1. **ΣΚΟΠΟΣ**

|  |
| --- |
| Αντικείμενο του μαθήματος αποτελεί η παροχή βασικών γνώσεων και δεξιοτήτων για την αποτελεσματική οργάνωση και διαχείριση των πόρων μιας επιχείρησης, με εστίαση στη βιομηχανία κατεργασίας ξύλου και προϊόντων από ξύλο. |

1. **ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ**

|  |
| --- |
| * Στρατηγικός ρόλος της Διοίκησης Παραγωγής και η σχέση της με την επιχειρησιακή στρατηγική * Συστήματα αποφάσεων στην οργάνωση παραγωγής. * Στρατηγική Επιλογή πόρων, ικανοτήτων, διεργασιών, τοποθεσίας και χωροταξίας * Σχεδιασμός παραγωγής, μεθόδων παραγωγής και παραγωγικής δυναμικότητας * Σχεδιασμός προϊόντος: επίπεδα και διαδικασία σχεδιασμού σε σχέση με τον κύκλο ζωής του προϊόντος * Προγραμματισμός Παραγωγής * συντήρηση και την αντικατάσταση του μηχανολογικού εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων παραγωγής, * Σύγχρονες θεωρίες αποθεμάτων * Διαχείριση Προμηθευτικής Αλυσίδας |

1. **ΜΑΘΗΣΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ**

|  |
| --- |
| Κεντρικοί στόχοι του μαθήματος είναι η απόκτηση γνώσης και δεξιοτήτων:  α) Στις λειτουργίες του σχεδιασμού και της δημιουργίας μιας παραγωγικής μονάδας με βάση την επιχειρηματική ιδέα.  β) στον αποτελεσματικό προγραμματισμό, συντονισμό κι έλεγχο όλων των παραγωγικών λειτουργιών, όπως των διαδικασιών εισροής υλών, παραγωγής και διαχείρισης αποθεμάτων  γ) στην προσαρμογή των λειτουργιών στους στρατηγικού στόχους της επιχείρησης με βάση την ανταγωνιστικότητα στο σύγχρονο παγκοσμιοποιημένο επιχειρηματικό πλαίσιο. |

**Β΄ΜΕΡΟΣ**

1. **ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ/ ΔΙΔΑΚΤΙΚΑ ΜΕΣΑ**

|  |
| --- |
| Το θεωρητικό μάθημα γίνεται δύο (2) ώρες εβδομαδιαίως και διεξάγεται με χρήση H/Y, διαφάνειες ppt, και βίντεο.  Η υποστήριξη της μαθησιακής διαδικασίας γίνεται μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας e-class.  Χρησιμοποιούνται ως μέσα επιπλέον ένας διαδραστικός πίνακας, καθώς και οκτώ (8) H/Y στο Εργαστήριο για άσκηση φοιτητών σε πρόγραμμα επεξεργασίας ερωτηματολογίων.  Προσκαλούνται κατά καιρούς ομιλητές σχετικοί με το αντικείμενο του μαθήματος.  Αναλύονται διεξοδικά μελέτες περίπτωσης από τον κλάδο, αλλά και γενικότερες καλές πρακτικές.  Από το 1ο μάθημα δίνεται προτεινόμενη λίστα εργασιών που θα πρέπει να αναλάβει και εκπονήσει ο φοιτητής (ατομικά) μέχρι τη λήξη του εξαμήνου του ΜΠΣ.  Η τελική εργασία περιλαμβάνει πέραν της παράδοσής σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή και δημόσια προφορική παρουσίαση για το επιλεχθέν θέμα, σε καθορισμένη ημερομηνία (συνήθως την 12η ή την 13η εβδομάδα μαθημάτων). Η παρουσίαση διαρκεί 15’ και ακολουθούν 5’ ερωτήσεις από τους παρευρισκόμενους φοιτητές. Ο διδάσκων παρεμβαίνει – αν χρειαστεί – για σχολιασμό, παρατηρήσεις, διορθώσεις.  Οι φοιτητές βαθμολογούνται για το σύνολο των επιδόσεων στην τελική τους εργασία: κατά 70& στο περιεχόμενο και τις προδιαγραφές σύνταξης και 30% την προετοιμασία της ηλεκτρονικής παρουσίασης και την προφορική υποστήριξη αυτής.  Οι βαθμοί αυτοί προσμετρούνται συνολικά 40% στον γενικό βαθμό που θα λάβουν οι φοιτητές μετά την τελική γραπτή εξέταση της θεωρίας. |

1. **ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Η ύλη του μαθήματος έχει ως εξής:  Στο θεωρητικό μέρος του μαθήματος ο φοιτητής διδάσκεται και μαθαίνει για:   * Στρατηγικός ρόλος της Διοίκησης Παραγωγής και η σχέση της με την επιχειρησιακή στρατηγική * Συστήματα αποφάσεων στην οργάνωση παραγωγής. * Στρατηγική Επιλογή πόρων, ικανοτήτων, διεργασιών, τοποθεσίας και Χωροταξίας * Σχεδιασμός παραγωγής, μεθόδων παραγωγής και παραγωγικής δυναμικότητας * Σχεδιασμός προϊόντος: επίπεδα και διαδικασία σχεδιασμού σε σχέση με τον κύκλο ζωής του προϊόντος * Προγραμματισμός Παραγωγής * συντήρηση και την αντικατάσταση του μηχανολογικού εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων παραγωγής, * Σύγχρονες θεωρίες αποθεμάτων * Διαχείριση Προμηθευτικής Αλυσίδας   Η παρουσίαση των θεμάτων συνοδεύεται και από αντίστοιχη ποσοτική και ευρύτερα εμπειρική τεκμηρίωση από τον ελληνικό και το διεθνή χώρο. Οι διαλέξεις συνδυάζουν τη θεωρία με παραδείγματα από την πράξη μέσω case studies σχετικά με επιχειρήσεις προϊόντων από ξύλο (π.χ. παραγωγή επίπλου, παραγωγή καπλαμάδων κ.ο.).  Ο φόρτος εργασίας του μαθήματος έχει ως εξής:   |  |  | | --- | --- | | ***Δραστηριότητα*** | ***Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου*** | | Διαλέξεις | 26 | | Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης | 20 | | Τελική εργασία | 60 | | Αυτοτελής Μελέτη | 44 | | ***Σύνολο Μαθήματος***  ***(25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)*** | ***150*** | |

1. **ΤΡΟΠΟΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ**

|  |
| --- |
| Η επίτευξη των μαθησιακών στόχων θα αξιολογηθούν με βάση την τελική εργασία και της γραπτής εξέτασης του μαθήματος  Για την εξασφάλιση προβιβάσιμου βαθμού (τουλάχιστον 5) απαιτείται η επίτευξη προβιβάσιμου βαθμού στον σταθμισμένο μέσο όρο της εργασίας και της τελικής εξέτασης.  Ι. Γραπτή τελική εξέταση (60%) που περιλαμβάνει:  - Ερωτήσεις σύντομης απάντησης από όλη την ύλη του βιβλίου  - Επίλυση ασκήσεων σχετικών με το αντικείμενο του μαθήματος  ΙΙ. Παρουσίαση Ατομικής Εργασίας (40%). |

1. **ΣΥΓΓΡΑΜMΑΤΑ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

|  |
| --- |
| * Αυλωνίτης Σ. «Οργάνωση και Διοίκηση Παραγωγής», εκδόσεις ΙΩΝ 2002. * Krajewski L. ,L. Pitzman “Operations management” 5th edition, Addison Wisley, 1998. * Λιαρμακόπουλος Λ. «Διοίκηση συστημάτων παραγωγής» Πάτρα 2001. * Αδαμίδης, Ε.Δ., Στρατηγική Διοίκηση της Παραγωγής, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα, 2009. * Δημητριάδης, Σ.Γ. και Μιχιώτης, Α.Ν., Διοίκηση Παραγωγικών Συστημάτων: Βασικές Θεωρητικές Αρχές και Εφαρμογές στη Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων, Εκδόσεις Κριτική, Αθήνα, 2007. * Slack, N., Chambers, S. και Johnston R., Διοίκηση Παραγωγής Προϊόντων και Υπηρεσιών (5η Αγγλική Έκδοση), Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα, 2010. |

**Γ’ ΜΕΡΟΣ**

|  |  |
| --- | --- |
| **ΗΜΕΡΑ/ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ:** | ΘΑ ΚΑΘΟΡΙΣΤΕΙ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΣΧΕΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ΕΒΔΟΜΑΔΑ\*** | | **ΥΛΗ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ** |
| **α/α** | **ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ** |
| 1 | 1η εβδομάδα | **Οργάνωση / Διοίκηση παραγωγής: Εισαγωγικές Έννοιες** |
|  |
| 2 | 2η εβδομάδα | **O Στρατηγικός ρόλος της Διοίκησης Παραγωγής και η σχέση της με την επιχειρησιακή στρατηγική**  **Συστήματα Αποφάσεων στην παραγωγή** |
|  |
| 3 | 3η εβδομάδα | **Στρατηγική Επιλογή πόρων, ικανοτήτων, διεργασιών και τοποθεσίας** |
|  |
| 4 | 4η εβδομάδα | **Σχεδιασμός Προϊόντος**  **Επίπεδα Σχεδιασμού - Διαδικασία Σχεδιασμού - Κύκλος Ζωής Προϊόντος** |
|  |
| 5 | 5η εβδομάδα | **Σχεδιασμός Δυναμικότητας: Το πρόβλημα της δυναμικότητας**  **Διαδικασία σχεδιασμού** |
|  |
| 6 | 6η εβδομάδα | **Χωροταξικός Σχεδιασμός** |
|  |
| 7 | 7η εβδομάδα | **Σχεδιασμός Μεθόδου Παραγωγής**  **Μελέτη Εργασίας** |
|  |
| 8 | 8η εβδομάδα | **Προβλέψεις & Ζήτηση** |
|  |
| 9 | 9η εβδομάδα | **Προγραμματισμός Παραγωγής** |
| 10 | 10η εβδομάδα | **Διαχείριση αποθεμάτων** |
|  |
| 11 | 11η εβδομάδα | **Συντήρηση και Ποιοτικός Έλεγχος** |
|  |
| 12 | 12η εβδομάδα | **Συστήματα Προγραμματισμού Παραγωγής**  **και Υλικών - MRP** |
|  |
| 13 | 13η εβδομάδα | **Μελέτη Περίπτωσης**  **Το πρόβλημα του χρονοπρογραμματισμού βιομηχανικών εργασιώ** |
|  |

\*ΑΝΑΦΕΡΟΝΤΑΙ ΣΤΙΣ ΕΒΔΟΜΑΔΕΣ ΤΟΥ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟΥ

1. **ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ:**

|  |
| --- |
| **ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΣΕ ΠΟΣΟΣΤΟ 70% ΤΟΥΛΑΧΙΣΤΟΝ ΤΩΝ 13 ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ**  **ΠΑΡΑΔΟΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ** |

1. **ΑΛΛΗ ΣΧΕΤΙΚΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ:**

|  |
| --- |
|  |

1. **ΔΙΔΑΣΚΟΝΤΕΣ:**

|  |
| --- |
| **ΓΛΥΚΕΡΙΑ ΚΑΡΑΓΚΟΥΝΗ, ΕΠΙΚΟΥΡΟΣ ΚΑΘΗΓΗΤΡΙΑ** |

1. **E-MAIL:**

|  |
| --- |
| [**karagg@uth.gr**](mailto:karagg@uth.gr) |

1. **ΩΡΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟΥ:**

|  |
| --- |
|  |

1. **ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ ΣΤΟ E-CLASS:**

|  |
| --- |
| Θα δημιουργηθεί [**https://eclass.uth.gr/courses/fwsd/pms1**](https://eclass.uth.gr/courses/fwsd/pms1) |

1. **ΤΡΟΠΟΣ ΚΑΙ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ ΕΝΔΙΑΜΕΣΗΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΗΣ ΕΞΕΤΑΣΗΣ:**

|  |
| --- |
| Παράδοση και παρουσίαση τελικής εργασίας μαθήματος την 13η εβδομάδα μαθημάτων και τελική εξέταση της ύλης του μαθήματος στην επίσημη εξεταστική περίοδο του ΠΜΣ. |

Ο/Η Διδάσκων/ουσα

Υπογραφή